

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішення Жашківської міської ради

від 28.04.2026 року № 38-7/VIII

Міський голова



Ігор ЦИБРОВСЬКИЙ

**План розвитку
комунального некомерційного підприємства
«Центр первинної медико – санітарної допомоги Жашківської
міської ради»
на 2026-2028 роки**

м. Жашків,
2026

Назва ЗОЗ: Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико – санітарної допомоги Жашківської міської ради»

Код ЄДРПОУ: 38646750

Адреса: вул. Лікарняна, 19-А, м. Жашків, 19201

Керівник: Мотузко Олена В'ячеславівна

Контактний телефон: (04747) 6-12-49

Електронна пошта: zh.tsentr@ukr.net

I. Загальні положення

Комунальний заклад Жашківської районної ради «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківського району» на підставі рішення Жашківської районної ради від 22.12.2017 № 19-33/VII «Про реорганізацію Комунального закладу Жашківської районної ради «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківського району» шляхом перетворення у Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківського району», Свідоцтва про державну реєстрацію Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківського району» від 11.05.2018 року та Статуту Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківського району», затвердженого рішенням Жашківської районної ради від 21.03.2018 № 22-16/VII перетворено в Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківського району». На підставі рішення Жашківської міської ради від 09.11.2020 № 1-29/IX «Про прийняття Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківського району» до комунальної власності Жашківської міської ради (пункт 3 – внести зміни до назви підприємства – з Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківського району» на Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківської міської ради»), Статуту Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківської міської ради», затвердженого рішенням Жашківської міської ради від 22.12.2020 № 3-24/VIII, Виписки з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, отриманої 21.01.2020 року, 22 січня 2021 року заклад змінив назву на Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківської міської ради».

Можливості закладу забезпечувати потребу населення громад первинною медичною допомогою підтверджені наступними документами:

- ліцензією МОЗ України на провадження господарської діяльності з медичної практики (накази МОЗ України від 27.09.2018 №1758);
- акредитаційним сертифікатом МОЗ України Серія УОЗ № 0257 про присвоєння другої акредитаційної категорії, зі строком дії з 20.08.2024 по 19.08.2027 року
- Діяльність закладу здійснюється відповідно до затвердженого статуту.

Заключені договори з Національною службою здоров'я України (далі – НСЗУ) про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій по пакетах:

№ 1 „Первинна медична допомога“

№50 «Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів»

№ 73 «Розширені послуги з первинної медичної допомоги окремим категорія осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України» від 04 березня 2025.

МЕТА діяльності: реалізація державної політики в галузі охорони здоров'я стосовно організації та забезпечення якісною первинною медичною допомогою дорослого і дитячого населення.

SWOT-АНАЛІЗ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none">• Кваліфікований персонал• Зацікавленість у розвитку ПМД керівництва громади• Оптимізована структура закладу• Можливість проведення клінічних лабораторних досліджень медичними працівниками Центру• Збережено надання медичної допомоги у селах району, діють медичні пункти тимчасового базування• Усі лікарі забезпечені необхідним обладнанням, володіють технікою основних діагностичних процедур	<ul style="list-style-type: none">• Потреба у капітальному ремонті базової амбулаторії, косметичних ремонтах медичних пунктів тимчасового базування• Потреба у лікарських кадрах• Значна частина лікарів пенсійного віку
Можливості	Загрози

<ul style="list-style-type: none"> • Впровадження платних послуг • Реалізація програми підтримки з місцевого бюджету • Розширення підписання декларацій 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостатнє фінансування місцевих програм на охорону здоров'я • Конкуренція з боку приватних закладів
--	---

Заклад має ліцензію на провадження господарської діяльності з медичної практики за наступними спеціальностями: організація і управління охороною здоров'я, лікувальна справа, сестринська справа, медична статистика.

Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико – санітарної допомоги Жашківської міської ради» представлене:

Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини міста Жашків з плановою потужністю у 180 відвідувань за зміну, де надається первинна медична допомога пацієнтам за спеціальностями: терапія, педіатрія, загальна практика-сімейна медицина.

Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини села Баштечки з плановою потужністю у 50 відвідувань за зміну, де надається первинна медична допомога пацієнтам за спеціальностями: загальна практика-сімейна медицина.

Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини села Бузівка з плановою потужністю у 35 відвідувань за зміну, де надається первинна медична допомога пацієнтам за спеціальностями: загальна практика-сімейна медицина.

Лікарська амбулаторія села Вороне з плановою потужністю у 80 відвідувань за зміну, де надається первинна медична допомога пацієнтам за спеціальностями: загальна практика-сімейна медицина.

Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини села Пугачівка з плановою потужністю у 40 відвідувань за зміну, де надається первинна медична допомога пацієнтам за спеціальностями: загальна практика-сімейна медицина.

Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини села Соколівка з плановою потужністю у 35 відвідувань за зміну, де надається первинна медична допомога пацієнтам за спеціальностями : загальна практика-сімейна медицина.

Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини села Тинівка з плановою потужністю у 15 відвідувань за зміну, де надається первинна медична допомога пацієнтам за спеціальностями : загальна практика-сімейна медицина.

У закладі розроблено алгоритм дії при надзвичайних ситуаціях. Укриття розташоване у підвальному приміщенні на території лікувального закладу, у разі повітряної тривоги здійснюється евакуація пацієнтів та медичного персоналу.

Щорічно в закладі реєструються та отримують первинну медичну допомогу пацієнти Жашківської ТГ, Баштечківської ТГ, Буцької ТГ, також

надається допомога внутрішньо переміщеним особам, ветеранам війни. Протягом 9 міс. 2025 року зареєстровано 46751 тис. звернень (відвідувань), з них амбулаторно – 46571 тисяча пацієнтів, удома – 180 осіб.

Протягом 2025 року в Комунальному некомерційному підприємстві «Центр первинної медико – санітарної допомоги Жашківської міської ради» зареєстровано відвідувань 46751 пацієнт, з них:

- 15028 – дітей;
- 31723 – дорослих.

- З початку введення воєнного стану у закладі надана первинна медична допомога 2301 внутрішньо переміщеним особам.

Первинна медична допомога здійснюється висококваліфікованим медичним персоналом закладу:

№	Найменування посад	Кількість фізичних осіб	З них пенсійного віку		% укомплектованості фіз. особами	План на 2026 р.
			Абс.	Питома вага, %		
1	Лікарі	22	14	64	80	3
2	Молодші спеціалісти з медичною освітою	68	25	37	100	0
3	Молодший медичний персонал	20	8	40	100	0
4	Інший персонал	26	7	27	100	0
	Всього	136	43	30		3

Кадрові ресурси та потреба в медичних працівниках та фахівцях з реабілітації:

На даний час потреба в медичних працівниках з реабілітації відсутня у зв'язку з тим, що заклад не підписав пакет з НСЗУ з реабілітації.

Проведений аналіз кадрового забезпечення КНП «ЦПМСД Жашківської міської ради» демонструє потребу у лікарях загальної практики-сімейної медицини. Для забезпечення АЗПСМ с.Баштечки, с.Пугачівка с.Вороне та м.Жашків.

Адміністрація КНП «ЦПМСД Жашківської міської ради» звернулась з клопотанням у Жашківську територіальну громаду щодо прийняття програми заохочення медичних працівників, а саме закупівля житла для молодих фахівців та надання стимулюючих доплат.

II. Програма організаційно-управлінських змін

2.1. Заходи з впровадження ефективної структури управління ЗОЗ

2.1.1. Заходи з організації роботи закладу в умовах функціонування госпітального округу:

- Аналіз напрямів медичного обслуговування населення у закладі у відповідності до функціонування закладу.
- Приведення у відповідність до законодавчих нормативних актів з реабілітації організаційної структури.
- Визначення доцільності розширення реабілітаційних послуг у закладі в умовах функціонування закладу.
- Визначення доцільності впровадження у закладі напряму медичного обслуговування населення з паліативної допомоги.

2.1.2. Заходи з інвентаризації активів та зобов'язань (майнові ресурси):

- Щорічна інвентаризація рухомого та нерухомого майна.
- Розробка плану профілактичних та ремонтних робіт по групах майна.
- Оцінка раціональності використання наявного медичного обладнання та устаткування підприємства.
- Дотримання соціального напрямку майнової роботи – покращення умов праці.
- Розробка пропозицій щодо залучення інвестицій для розвитку закладу.

2.1.3. Заходи з підвищення ефективності управління майном (майнові ресурси):

- Впровадження заходів енергоефективності.
- Оптимізація витрат на паливо та електроенергію та інших умовно-змінних витрат.
- Проведення капітальних та поточних ремонтів приміщень закладу.
- Оновлення застарілого комп'ютерного обладнання.
- Придбання сучасного медичного оснащення.

2.1.4. Заходи з оптимізації організаційно-штатної структури (кадрові ресурси):

- Розробка і затвердження структури закладу.
- Аналіз, розробка та затвердження штатного розкладу з посадовими окладами, що дасть змогу закладу максимально ефективно працювати в нових умовах.
- Виключення посад, що не впливають на надання медичних послуг, якість їх надання та утримання закладу.

- Введення штатних посад для забезпечення виконання обсягу медичних послуг, який заклад зобов'язується надавати за договором з НСЗУ відповідно до медичних потреб пацієнта та відповідності умовам закупівлі медичних послуг.

- Залучення лікарських та сестринських кадрів на вакантні посади.

2.1.5. Заходи щодо врегулювання соціальних питань (кадрові ресурси):

- Підтримка здорового соціального клімату в колективі.
- Підтримання існуючого рівня передбачених державою соціальних гарантій працівників.
- Впровадження у закладі диференційованого підходу до оплати праці.

2.2. Розроблення та впровадження заходів зі зменшення тривалості середнього строку госпіталізації не проводилося у зв'язку з тим що у закладі відсутні стаціонарні ліжка.

2.3. Розроблення та впровадження заходів зі збільшення частки амбулаторної медичної допомоги, що надається у ЗОЗ.

Для збільшення об'єму надання амбулаторної допомоги у комунальному некомерційному підприємстві плануються наступні заходи:

- регулярні виїзди лікарів з метою наближення медичної допомоги до мешканців сіл;
- попередній онлайн запис на прийом до лікаря;
- створення належних умов для забезпечення доступності проведення лабораторного обстеження пацієнтів у визначений час

Деталізовані заходи Плану розвитку КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Жашківської міської ради» з організаційно-управлінських змін

№ з/п	Деталізований захід Плану розвитку КНП	Індикатор виконання заходу	Дата, до якої має бути виконаний захід	Відповідальні особи
Організаційно-управлінські зміни				
1.	Проаналізувати напрями медичного обслуговування населення у закладі	100 % відповідність	Щорічно	директор, медичний директор, економіст
2.	Переглянути та внести зміни до штатного розкладу з метою забезпечення виконання обсягу медичних послуг, який заклад зобов'язується надавати	100 % відповідність	Щоквартально	директор, економіст

	за договором з НСЗУ відповідно до медичних потреб пацієнта та відповідності умовам закупівлі медичних послуг			
3.	Укомплектувати вакантні посади лікарів	90-100% укомплектованість закладу лікарями	До 31.12.2026	директор
4.	Провести оцінку використання наявного медичного обладнання та устаткування закладу	90-100% обладнання раціонально використовується, нижче 90% - нераціонально використовується	До 31.12.2026	головний бухгалтер
5.	Впровадити у закладі диференційований підхід до оплати праці	100 % відповідність	До 31.12.2026	директор, головний бухгалтер, економіст

III. Програма фінансово-економічної діяльності

3.1. Оцінка стану фінансування закладу за 2023-2025 роки

Основними джерелами фінансування підприємства та дохідна частина фінансового плану є:

- кошти від медичного обслуговування населення за договорами з Національною службою здоров'я України згідно з державною програмою медичних гарантій;
- коштів місцевих бюджетів,
- доходів отриманих від надання в оренду нерухомого та рухомого майна; благодійної допомоги, гуманітарної допомоги, а також за рахунок централізованого державного постачання імунобіологічних препаратів та лікарських засобів.

Фінансовий план є основним плановим документом, відповідно до якого підприємство отримує доходи і здійснює видатки, визначає обсяг та спрямування коштів для виконання своїх функцій протягом року відповідно до установчих документів.

Порівняльна таблиця показників фінансово-господарської діяльності підприємства за 2023, 2024, 2025 роки

тис.грн.

Найменування показників	2023 рік	2024 рік	2025 рік	План 2026 року
Основні доходи				
дохід від НСЗУ	23 313,3	23 645,2	23421,6	30983,5
дохід з місцевих бюджетів	3204,2	8111,7	13997,2	15133,0
дохід від операційної оренди активів	25,5	52,4	31,8	35,0
благодійні внески, гранти та дарунки	63,3	192,0	786,5	835,0
інші доходи (централізоване постачання та інше)	4640,5	3214,0	1201,8	2560,0
соцстрах	255,9	103,8	248,4	250,0
Чистий дохід	31502,7	35319,1	39687,3	49796,5
Основні видатки				
Заробітна плата	18693,4	19084,6	20872,0	27840,0
Нарахування на оплату праці	3267,5	3839,8	4268,4	5645,1

Медикаменти та перев'язувальні матеріали	5413,4	3900,9	3414,7	4236,6
Продукти харчування				
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	998,9	1003,4	1032,5	1877,8
Соціальне забезпечення	255,9	103,8	248,4	250,0
Інші поточні видатки	2783,6	2673,8	1899,6	2896,3
Капітальні видатки (придбання обладнання)	244,0	5149,9	8226,3	6905,6
Всього видатки	31656,7	35756,2	39961,9	49651,4

01.10.2018 року підприємство перейшло на фінансування з НСЗУ (пакети медичних гарантій) та місцевого бюджету.

Аналізуючи стан фінансування закладу за попередні роки робимо висновок, що фінансування закладу збільшилось за рахунок всіх джерел, що дало можливість поліпшити матеріально – технічну базу закладу (збільшення фінансування з бюджету розвитку на придбання обладнання і предметів довгострокового користування, капітальні ремонти та реконструкції), збільшення поточних видатків на придбання медикаментів та забезпечення мінімальної диференціації заробітної плати персоналу. Подальше збільшення фінансування закладу дозволить покращити якість надання медичної допомоги, зберегти її обсяги та кваліфікований склад медичного персоналу.

3.2. Аналіз реалізації програми медичних гарантій: перелік пакетів медичних послуг та суми фінансування, на які укладено договори з Національною службою здоров'я України

Між КНП «ЦПМСД Жашківської міськради» та НСЗУ у 2023, 2024 та 2025 роках укладено договора по пакетах надання допомоги, а саме:

№ пакета	Назва пакета	Річна сума за договором 2025 рік	Всього отримано протягом 2025 року	Всього отримано протягом 2023 року	Всього отримано протягом 2024 року	Планується отримати у січні – лютому 2026 за грудень 2025
1	Пакет №1 Надання медичних послуг, пов'язаних з первинною медичною допомогою	23435,6	21494,9	23300,0	23611,1	0
2	Пакет №41 Супровід та лікування хворих на туберкульоз	0	0	13,3	34,1	0
3	Пакет №50 Забезпечення кадрового потенціалу (лікарі-інтерни)	234,2	0	0	0	0
4	Пакет №73 Розширені послуги з первинної медичної допомоги окремим категорія осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України					
	Всього:	23669,8	21494,9	23313,3	23645,2	0

Сума договору укладеного 21.01.2025 року з НСЗУ, з урахуванням усіх змін складає 23435,6 тис. грн. Надійшло коштів за 11 місяців 2025 року 21494,9 тис. грн.

Із отриманих коштів від НСЗУ протягом 2025 року, видатки складають:

- на оплату праці з нарахуваннями – 15762,7 тис. грн.;
- медикаменти – 912,7 тис. грн.;
- оплата матеріалів та послуг – 1517,2 тис. грн.
- капітальні видатки (придбання обладнання) - 13,9 тис.грн.

Капітальний ремонт покрівлі АЗПСМ Тинівка - 2713,0 тис.грн.
 -капітальні видатки (ремонт вбиральні дитяча консультація)- 69,3 тис.грн.
 -капремонт коридору ДОТ- 109,3 тис.грн.
 Залишок коштів на рахунку станом на 01.12.2025 складає 396,8 тис. грн.

Таким чином, найбільше коштів спрямовується на заробітну плату.

Основними зовнішніми проблемними факторами є:

- потреба у лікарях для забезпечення трьох амбулаторій;
- проведення поточних та капітальних ремонтів.

3.3. Очікуваний обсягів коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування ЗОЗ, заходів за рахунок місцевих бюджетів.

Відповідно до фінансового плану 2026 року, заклад очікує отримати фінансування з місцевого бюджету на покриття поточних видатків – енергоносіїв та заробітної плати для медичних пунктів тимчасового базування в розмірі 15133,0 тис.грн, що на 7,5% більше від плану 2025 року та на 46,4% більше від факту отриманого у 2024 році. Збільшення витрат комунальних послуг та енергоносіїв викликане підвищенням тарифів постачальників послуг.

Планується проведення роботи з отримання субвенції з міського бюджету на оновлення матеріально-технічної бази у 2026 році, в розмірі 1669,6 тис. грн., а саме:

Загальне найменування медичного обладнання на ринку	Назва медичного обладнання відповідно до наказу МОЗ від 09.05.2022 року № 761	К-ть	Очікувана вартість за од. грн.	Загальна очікувана вартість грн.
Аналізатор гематологічний YUMIZEN H500E CT	Аналізатор гематологічний 56679, 35476	1	1066897,00	1066897,00
BW-300 Аналізатор сечі	Аналізатор сечі IVD, лабораторний, автоматизований 35918	1	602731,00	602731,00
Всього				1669628,00

3.4. Очікуваний обсягів коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування ЗОЗ за рахунок недержавних інвестицій, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел.

КНП «ЦПМСД Жашківської міськради» з часів створення не отримувала прибутку, фінансувалась виключно з коштів місцевих бюджетів та коштів НСЗУ.

Додатковим джерелом отримання доходу можуть бути:

- збільшення площі для надання приміщень в оренду;
- інші джерела, які не заборонені законодавством України та статутом підприємства.

Суттєвим джерелом додаткового фінансового забезпечення підприємства є благодійна та спонсорська допомога. Можливе значне фінансове сприяння за рахунок приватного сегменту бізнесу, який веде підприємницьку діяльність на території області.

Згідно фінансового плану у 2026 році планується отримання благодійних внесків, грантів та дарунків в сумі 835,0 тис грн., що становлять 106% плану 2025 року та 435% факту отриманого у 2024 році. Така значна зміна даного показника доходу викликана колосальною підтримкою у вигляді благодійної допомоги, яку надають партнери, волонтери, громадські діячі, міжнародні організації.

За рахунок коштів благодійної та спонсорської допомоги планується закуповувати необхідне для поточної діяльності й розвитку закладу, медичне та діагностичне обладнання, придбання якого не передбачене з коштів, які надходять за договором з НСЗУ.

Підприємство отримує кошти від передачі майна в оренду. (тис.грн)

Назва податку	надходження у 2025 році	отримано 2024 рік	отримано 2023рік	Прогноз на 2026 рік
Надходження від орендної плати за користування майновим комплексом та іншим майном, що перебуває у комунальній власності	31,8	52,4	30,0	35,0

Спонсорська підтримка підприємства може стати важливою складовою політики соціальної відповідальності представників приватного бізнесу як Жашківської ТГ так і Черкаської області.

Вектор розвитку діяльності в отриманні додаткового доходу протягом 2026-2028 років планується спрямовувати у напрямку подальшої співпраці з благодійними організаціями та представниками приватного бізнесу, а також працювати у напрямку залучення нових партнерів та інвесторів.

3.5. Обґрунтування необхідності капітальних інвестицій у ЗОЗ (закупівля обладнання, будівництва, ремонт приміщень тощо).

З кожним роком як медичне так і немедичне обладнання, будівлі, споруди потребують все більших капіталовкладень, тому необхідно поновлювати матеріально-технічну базу та підтримувати її в належному стані.

Якісне надання медичних послуг – пріоритетне завдання на ряду з забезпеченням необхідних умов та ресурсів для роботи медичного персоналу та перебуванні пацієнтів під час лікування.

Оскільки в медичній практиці від точності і професійності поставленого діагнозу залежить успіх лікування, необхідним є оновлення матеріально – технічної бази за рахунок придбання сучасного медичного обладнання преміум класу.

З метою поліпшення умов лікувального процесу та умов перебування хворих планується проведення капітальних ремонтів (проводиться ремонт каналізаційної системи та вбиральні для покращення обслуговування осіб з інвалідністю).

Для розвитку закладу у 2026 році планується здійснити закупівлю обладнання та проведення поточних ремонтних робіт, а саме:

Назва обладнання, яке потрібно придбати	К-сть	Сума, тис.грн.	Назва ремонтних робіт	Орієнтовна вартість тис.грн.
Ноутбук LENOVO V15 G2 ITL Black (82KB0009RA) Дисплей	10	210,0		
БФП лазерний Canon i-SENSYS MF3010,	2	36,0		
Аналізатор гематологічний YUMIZEN H500E CT	1	1066,9		
BW-300 Аналізатор сечі	1	602,7		
			Капітальний ремонт покрівлі АЗПСМ м.Жашків	3000,0
			Капітальний ремонт та укріплення фундаменту АЗПСМ м.Жашків	2000,0
Всього обладнання:	12	246,0	Всього ремонт:	5000,0

3.6. Розроблення моделі впровадження платних послуг.

Підприємство здійснює господарську некомерційну діяльність, спрямовану на досягнення соціальних та інших результатів без мети отримання прибутку.

Законом України «Основи законодавства України про охорону здоров'я» (зі змінами) від 01.07.2022 року № 2347-IX передбачено, зокрема, наступне:

«Заклади охорони здоров'я державної та комунальної форм власності можуть надавати послуги з медичного обслуговування, які не покриваються програмою медичних гарантій з медичного обслуговування населення, а також в інших випадках, перелік яких затверджується Кабінетом Міністрів України, за плату від юридичних і фізичних осіб. Плата за такі послуги з медичного обслуговування встановлюється закладами охорони здоров'я самостійно».

Поки що не прораховано види послуг, які можуть надаватися Центром на платній основі.

Протягом 2026 року планується затвердити перелік платних послуг, перейти до його введення в дію з подальшим детальним моніторингом фінансових результатів.

3.7. Оцінка рівня енергоспоживання будівель закладу та планування заходів щодо підвищення їх енергетичної ефективності.

Враховуючи зростання цін на енергоносії та значне подорожчання комунальних послуг, важливим для раціонального використання коштів є запровадження ряду заходів з енергозбереження, які дозволять зменшити витрати закладу на енергетичні ресурси. Задля цього здійснено наступні заходи:

- вікна та двері виготовлені та встановлені з енергозберігаючого 12 метало пластикового матеріалу;
- проведено часткову заміну трубопроводів холодної води в системі

Планується у 2026-2028 роках:

- поточна заміна люмінесцентних ламп та ламп розжарювання на енергозберігаючі не менше 5% на рік;
- постійний моніторинг споживання енергоресурсів та оптимізація їх використання;
- зменшення споживання природного газу шляхом зниження температури теплоносія в системі опалення та гарячого водопостачання.

Деталізовані заходи Плану розвитку КНП «ЦПМСД Жашківської міськради» з фінансово-економічної діяльності

№ з/п	Деталізований захід Плану розвитку КНП «ЦПМСД Жашківської міськради»	Індикатор виконання заходу	Дата, до якої має бути виконаний захід	Відповідальні особи
Фінансово-економічна діяльність				
1.	Провести аналіз реалізації програми медичних гарантій за звітний рік	Виконано 100%	Щорічно, до 30.01.	Медичний директор
2.	Укласти договір з НСЗУ про медичне обслуговування	Договір укладено	Щорічно	Директор, Медичний

	населення за програмою медичних гарантій			директор
3.	Провести поточні ремонтні роботи у закладі	Не менше 90% від запланованого	До 31.12.2027	Директор, Медичний директор, головний економіст
4.	Затвердити перелік платних послуг, які будуть надаватись закладом	100% від запланованого	До 31.05.2026	Медичний директор, головний бухгалтер
5.	Досягти зменшення споживання природного газу у закладі	До 10% за рік	До 31.12.2026	Інженер з організації експлуатації та ремонту
	Досягти зменшення споживання води у закладі	До 10% за рік	До 31.12.2026	Інженер з організації експлуатації та ремонту
6.	Досягти зменшення споживання електроенергії у закладі	До 10% за рік	До 31.12.2026	Інженер з організації експлуатації та ремонту
7.	Провести капітальний ремонт у ЛА с.Вороне	Не менше 90% від запланованого	До 31.12.2028	Інженер з організації експлуатації та ремонту

IV. Програма управління якістю надання медичної допомоги.

4.1. Впровадження критеріїв та індикаторів якості надання медичної допомоги.

Після реорганізації закладу у комунальне некомерційне підприємство проведено створення експертної комісії з контролю та оцінки якості лікування пацієнтів та:

1. Розроблено та затверджено критеріїв оцінки рівня якості лікування.
2. Розроблено та затверджено критеріїв оцінки рівня якості надання амбулаторно-поліклінічної допомоги.

3. Розроблено та затверджено критеріїв оцінки рівня задоволеності пацієнта. Окрім того, у закладі затверджено Порядок контролю якості медичної допомоги, відповідно до якого контроль якості медичної допомоги здійснюється на трьох рівнях:

- першому рівні - завідувачами АЗПСМ;
- другому рівні – медичним директором;
- третьому рівні - експертною комісією, яку очолює директор, лікарсько-контрольною комісією, комісією з інфекційного контролю, медичною радою.

На виконання наказів УОЗ ЧОДА щоквартально здійснюється збір, обробка, формування та подання до обласного центру медичної статистики затвердженої статистичної звітності (ф. № 17 «Звіт про медичні кадри»; ф. № 20 «Звіт юридичної особи незалежно від її організаційно-правової форми та фізичної особи-підприємця, які провадять господарську діяльність з медичної практики»; ф. № 47-здоров «Звіт про мережу та діяльність медичних закладів»).

Контроль якості надання медичної допомоги в закладі, ведення медичної документації, тощо, здійснюється також членами клініко-експертної комісії управління охорони здоров'я у різних випадках.

Деталізовані заходи Плану розвитку КНП з управління якістю надання медичної допомоги

№ з/п	Деталізований захід	Індикатор виконання	Термін виконання	Відповідальна особа
Управління якістю надання медичної допомоги				
1.	Провести аналіз функціонування системи управління якістю в закладі	Виконано 100%	Щороку	Медичний директор
2.	Провести аналіз звернень пацієнтів (скарг) та вжити корегувальні заходи	Виконано 100%	Щороку	Медичний директор
3.	Провести моніторинг дотримання в закладі затверджених клінічних маршрутів пацієнта при наданні медичної допомоги	Виконано 100%	До 31.12.2026	Медичний директор Завідуючі АЗПСМ
4.	Розробити, затвердити та впровадити в діяльність закладу нові клінічні маршрути пацієнта при наданні медичної допомоги (КМП)	Виконано 100%	До 31.12.2026	Робочі групи по розробці КМП
5.	Провести заходи з профілактики інфекцій та інфекційного контролю в структурних підрозділах закладу	100% дотримання плану профілактики інфекцій та інфекційного контролю	До грудня щороку	Фахівці ВІК
6.	Забезпечити проведення обов'язкових профілактичних щеплень	Виконано	Перший квартал щороку	Головна медична сестра

	персоналу закладу			
7.	Провести моніторинг застосування дезінфікуючих засобів та антисептиків в структурних підрозділах лікарні	Моніторинг проведено	До грудня щороку	Фахівці ВІК, Головна медична сестра, сестри медичні

4.2. Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги.

В закладі зроблено необхідні ремонти, всі кабінети обладнані необхідними меблями, медичний персонал привітний до пацієнтів, дотримується правил етики та деонтології у спілкуванні з пацієнтами.

В закладі впроваджена та успішно функціонує медична інформаційна система «Helsi», яка дозволяє лікарям швидко отримувати необхідну інформацію про пацієнта (в межах компетенцій), що є зручним і для лікарів.

4.3. Річний план дій з впровадження програми профілактики інфекцій та інфекційного контролю із зазначенням обчислювальних індикаторів його виконання.

Інфекційний контроль по закладу включає основні компоненти:

Створено відділ з інфекційного контролю (далі - ВІК).

Розроблена програми з інфекційного контролю та дотримання заходів із запобігання інфекцій, пов'язаних з наданням медичної допомоги, спрямованих на профілактику інфекційних захворювань, удосконалення епідеміологічного нагляду за інфекціями, пов'язаними з наданням медичної допомоги (далі - ПНМД), зниження захворюваності, летальності й економічного збитку.

Впровадження програми інфекційного контролю в закладі:

- навчання та тренінги з інфекційного контролю, участь фахівців у щорічних тренінгах, проведення навчання медперсоналу 1 раз на півроку з прийомом заліків;

- проведення базового навчання та підготовки з ППК всіх медпрацівників, які беруть участь у наданні медичної допомоги, навчання перед введенням в дію нових СОП, регулярного моніторингу виконання СОП;

- епіднагляд за інфекційними хворобами, пов'язаними із наданням медичної допомоги.

- здійснення епідеміологічного нагляду та ведення обліку інфекційних хвороб, пов'язаних з наданням медичної допомоги.

- здійснення за динамікою епідеміологічного процесу, факторами та умовами що впливають на їх виникнення та розповсюдження, узагальнення та аналіз одержаної інформації для розробки профілактичних та протиепідемічних заходів.

- визначення потенційних ризиків виникнення інфекційного захворювання для медичних працівників та пацієнтів при недотриманні проведення гігієни рук в закладах охорони здоров'я.

- впровадження адміністрування антимікробних препаратів, визначених організаційних засад призначення і використання антимікробних препаратів та оптимізація заходів щодо запобігання появи і поширення мікроорганізмів із антимікробною резистентністю.

Деталізовані заходи Плану розвитку КНП з управління якістю надання медичної допомоги

№ з/п	Деталізований захід	Індикатор виконання	Термін виконання	Відповідальна особа
Управління якістю надання медичної допомоги				
1.	Провести аналіз функціонування системи управління якістю в закладі	Виконано	Щороку	Медичний директор
2.	Провести аналіз звернень пацієнтів (скарг) та вжити корегувальні заходи	Виконано	Щороку	Медичний директор
3.	Провести моніторинг дотримання в закладі затверджених клінічних маршрутів пацієнта при наданні медичної допомоги	Виконано	До 31.12.2026	Медичний директор Завідуючі АЗПСМ
4.	Розробити, затвердити та впровадити в діяльність закладу нові клінічні маршрути пацієнта при наданні медичної допомоги (КМП)	Виконано	До 31.12.2026	Медичний директор Робочі групи по розробці КМП
5.	Провести заходи з профілактики інфекцій та інфекційного контролю в структурних підрозділах закладу	100% дотримання плану профілактики інфекцій та інфекційного контролю	До грудня щороку	Фахівці ВІК
6.	Забезпечити проведення	Виконано	Перший квартал	Головна медична

	обов'язкових профілактичних щеплень персоналу закладу		щороку	сестра
7.	Провести моніторинг застосування дезінфікуючих засобів та антисептиків в структурних підрозділах лікарні	Моніторинг проведено	До грудня щороку	Фахівці ВІК, Головна медична сестра, сестри медичні

V. Інші програми діяльності ЗОЗ.

Проведення підприємства, як ефективного закладу у складі спроможної мережі Уманського госпітального округу:

- забезпечення фінансової стійкості закладу;
- реалізація програм медичних гарантій згідно умов договору;
- впровадження заходів з реалізації Державної стратегії розвитку системи протитуберкульозної медичної допомоги населенню;
- впровадження заходів з реалізації Концепції охорони психічного здоров'я в Україні;
- заходи з підвищення доступності та якості паліативної допомоги населенню.

VI. Очікуваний результат роботи закладу протягом наступних років:

- Проведення підприємства, як ефективного у складі спроможної мережі Уманського госпітального округу.
- Поліпшення якості надання медичних послуг населенню.
- Розширення застосування телемедичних послуг.
- Отримання нових джерел фінансування.
- Впровадження платних послуг.
- Застосування нових енергозберігаючих підходів.

Директор



Олена МОТУЗКО

Додаток
до плану розвитку
комунального некомерційного
підприємства «Центр первинної
медико – санітарної допомоги
Жашківської міської ради»
на 2026-2028 роки

ЗВІТ
з моніторинговою оцінкою виконання плану розвитку
комунального некомерційного підприємства «Центр первинної
медико – санітарної допомоги Жашківської міської ради»
на 2026-2028 роки

№ з/п	Деталізований захід Плану розвитку «КНП ЦПМСД Жашківської міської ради	Індикатор вико- нання заходу	Дата , до якої має бути виконаний захід	Відпо- відальні особи	Підтвердження виконання
Організаційно-управлінські зміни					
1.	Проаналізувати напрями медичного обслуговування населення у закладі	Виконано 100%	2026-2028 роки	Директор, медичний директор, економіст	
2.	Привести у відповідність до вимог постанови Кабінету Міністрів України щодо організації спроможної мережі ЗОЗ напрями медичного обслуговування населення у закладі	Виконано 100%	2026-2028 роки	Директор, медичний директор, економіст	
3.	Переглянути та внести зміни до штатного розкладу з метою забезпечення виконання обсягу медичних послуг, який заклад зобов'язується	Виконано 100%	щорічно	Директор, економіст	

	надавати за договором з НСЗУ відповідно до медичних потреб пацієнта та відповідності умовам закупівлі медичних послуг				
4.	Укомплектувати вакантні посади лікарів	90-100% укомплектованість закладу лікарями.	до 31.12.2027	Директор	
5.	Провести оцінку використання наявного медичного обладнання та устаткування закладу	90-100% обладнання раціонально використовується, нижче 90% - нерационально використовується	до 31.12.2027	головний бухгалтер	
6.	Впровадити у закладі диференційований підхід до оплати праці	Виконано 100%	до 31.12.2026	Директор, головний бухгалтер, економіст	

Фінансово-економічна діяльність

1.	Провести аналіз реалізації програми медичних гарантій за звітний рік	Виконано 100%	щорічно, до 30.01.	Медичний директор	
2.	Укласти договір з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій	Договір укладено	щорічно	Директор, Медичний директор	
3.	Провести поточні ремонтні роботи у закладі	Не менше 90% від запланованого	до 31.12.2027	Директор, Медичний директор, головний економіст	
4.	Затвердити	Виконано	до 31.12.2026	Медичний	

	перелік платних послуг, які будуть надаватись закладом	100%		директор, головний бухгалтер	
5.	Досягти зменшення споживання природного газу у закладі	До 10% за рік	до 31.12.2026	Інженер з організації експлуатації та ремонту	
	Досягти зменшення споживання теплової енергії у закладі	До 10% за рік	до 31.12.2026	Інженер з організації експлуатації та ремонту	
	Досягти зменшення споживання води у закладі	До 10% за рік	До 31.12.2026	Інженер з організації експлуатації та ремонту	
6.	Досягти зменшення споживання електроенергії у закладі	До 10% за рік	До 31.12.2026	Інженер з організації експлуатації та ремонту	

Управління якістю надання медичної допомоги

1.	Провести аналіз функціонування системи управління якістю в закладі	Виконано 100%	2026-2028 роки	Медичний директор	
2.	Провести аналіз звернень пацієнтів (скарг) та вжити корегувальні заходи	Виконано 100%	2026-2028 роки	Медичний директор	
3.	Провести моніторинг дотримання в закладі затверджених клінічних маршрутів пацієнта при наданні медичної допомоги	Виконано 100%	2026-2028 роки	Медичний директор Завідуючі АЗПСМ	
4.	Розробити, затвердити та впровадити в діяльність закладу нові клінічні маршрути пацієнта при	Виконано 100%	2026-2028 роки	Робочі групи по розробці КМП	

	наданні медичної допомоги (КМП)				
5.	Провести заходи з профілактики інфекцій та інфекційного контролю в структурних підрозділах закладу	100% дотримання плану профілактики інфекцій та інфекційного контролю	До грудня щороку	Фахівці ВІК	
6.	Забезпечити проведення обов'язкових профілактичних щеплень персоналу закладу	Виконано 100%	Перший квартал щороку	Головна медична сестра	
7.	Провести моніторинг застосування дезінфікуючих засобів та антисептиків в структурних підрозділах лікарні	Виконано 100%	До грудня щороку	Фахівці ВІК, Головна медична сестра, сестри медичні	

Директор



Олена МОТУЗКО